

地址：北京市西城区月坛北街甲2号 100045
电话：010 6808 4808 传真：010 6808 1810
网址：www.adbc.com.cn

Add: A2 Yuetanbeijie Street, Xicheng District, Beijing, China
100045

Tel: 010 6808 4808 Fax: 010 6808 1810
http://www.adbc.com.cn

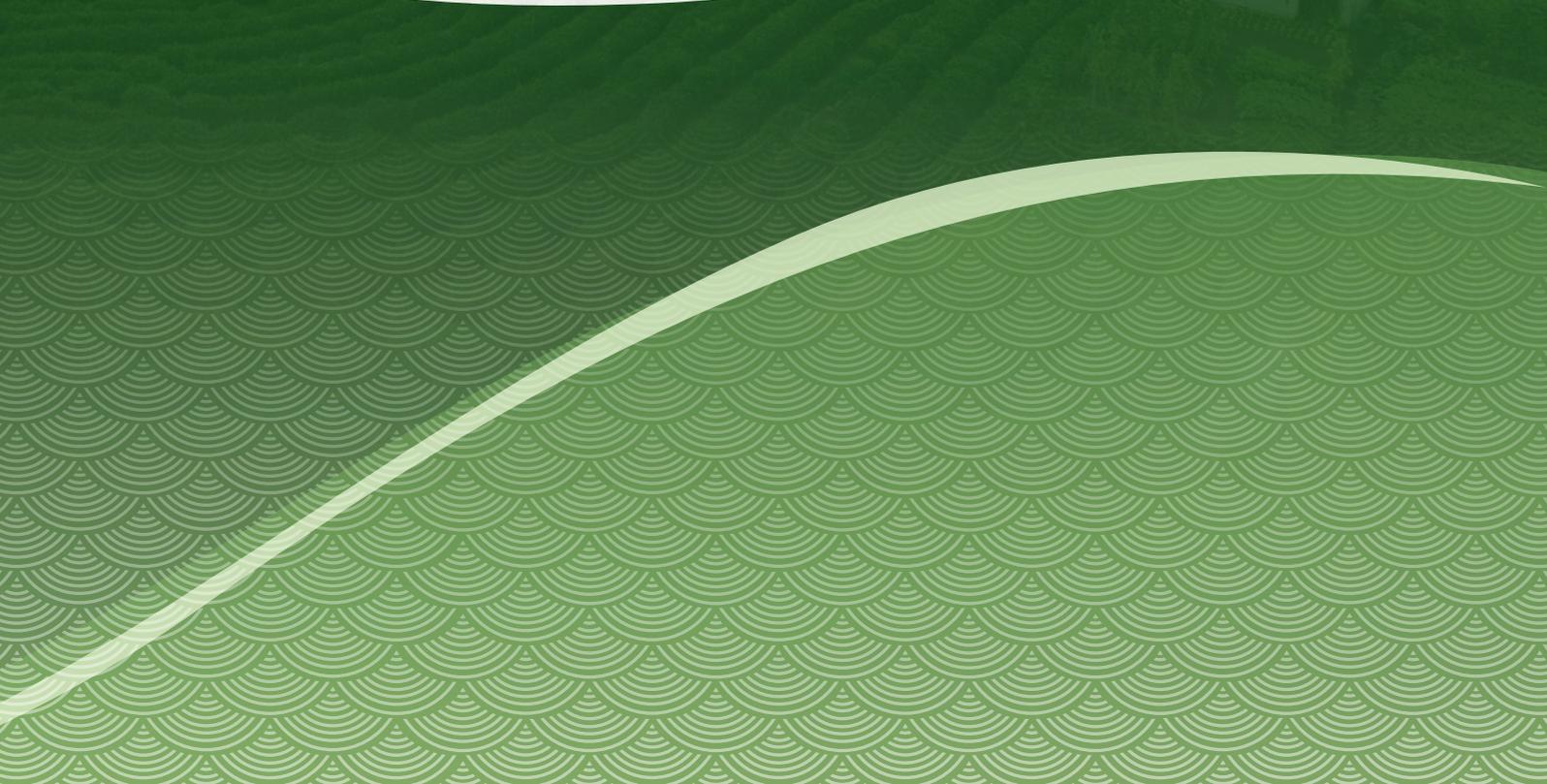
2024

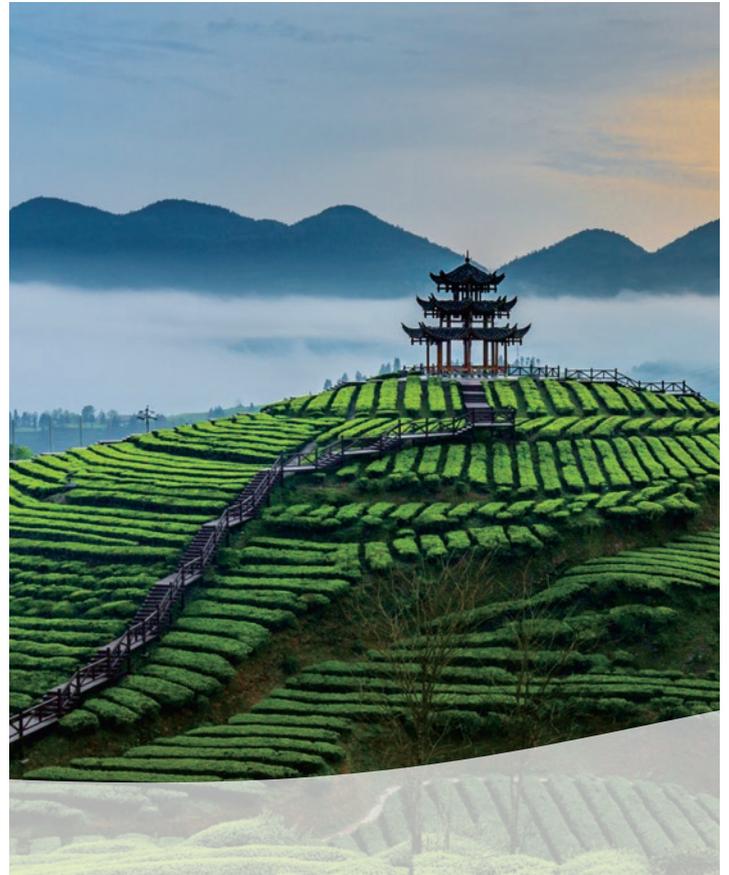
绿色金融报告



前言

党的二十届三中全会再次强调中国式现代化是人与自然和谐共生的现代化，从“完善生态文明基础体制”“健全生态环境治理体系”“健全绿色低碳发展机制”三个方面对新时代新征程上深化生态文明体制改革作出重要部署，为绿色金融发展指明了前进方向、提供了根本遵循。2024年，中国农业发展银行坚持以习近平生态文明思想为指引，全面贯彻党的二十届二中全会和二十届三中全会精神，认真落实党中央国务院相关决策部署，持续强化顶层推动，提升绿色金融治理、管理能力水平，紧扣资产、负债、自身运营三个维度做好绿色金融大文章，为服务美丽中国建设作出了积极贡献。





目录 CONTENTS

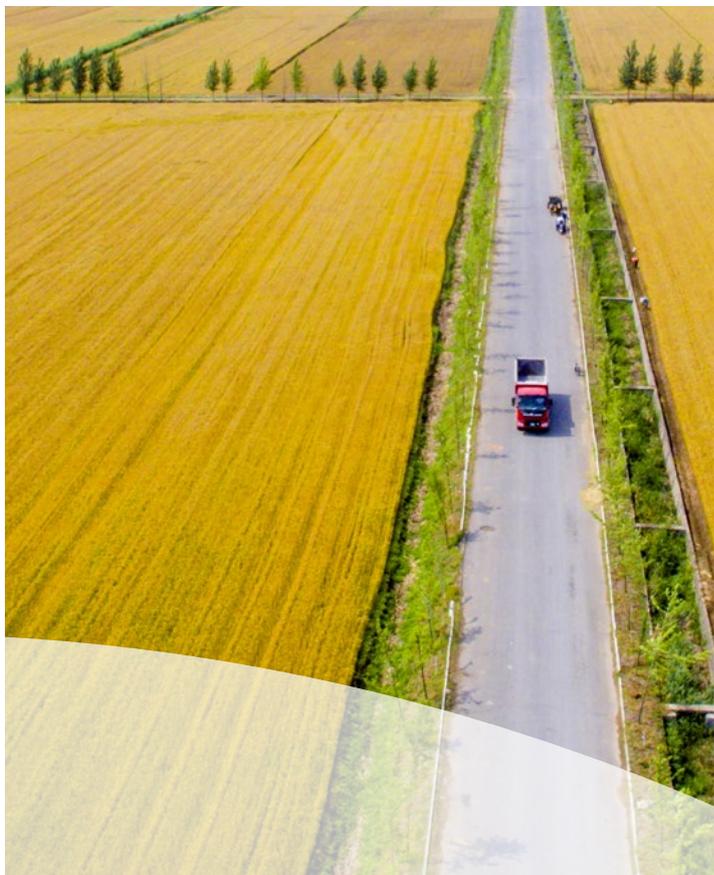
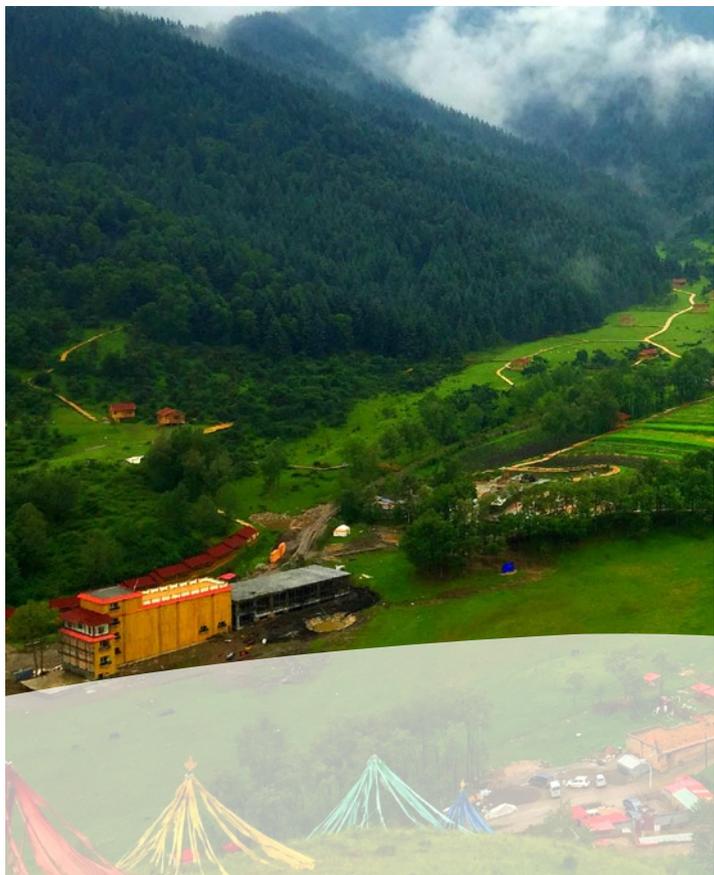
前言

坚持战略引领 强化绿色治理

- 6 战略目标
- 6 组织管理

加强政策支撑 夯实管理基础

- 12 完善绿色金融政策制度
- 13 接续实施绿色金融差异化政策
- 13 优化绿色信贷全流程管理
- 14 加强环境、社会和治理风险管理
- 15 深化合规管理
- 15 抓好考核评价
- 15 加强人才培养



聚焦重点领域 积极服务三农

绿色筹资

- 18 加大绿色债券发行力度
- 19 申领用好碳减排支持工具

绿色信贷

- 19 绿色信贷规模
- 20 绿色信贷支持领域
- 22 绿色信贷区域发展情况
- 23 绿色信贷模式创新

案例专栏

践行低碳运营 助力节能降耗

- 30 强化碳足迹管理
- 30 加速推广绿色办公
- 32 深入推进绿色运营
- 33 积极开展环保公益活动

深化交流合作 持续擦亮品牌

- 36 广泛拓展交流合作
- 37 开展前瞻性课题研究
- 37 切实做好宣传工作



第一章



坚持战略引领

强化绿色治理



本行深入贯彻习近平生态文明思想，明确“十四五”期间紧扣资产、负债、自身运营三个层面打造“绿色银行”品牌，不断提升绿色金融治理能力水平，积极助力碳达峰、碳中和目标实现。

战略目标

2024年，本行深入贯彻落实习近平生态文明思想，践行绿水青山就是金山银山理念，全面推进中国农业发展银行2021-2025年发展规划纲要、打造“绿色银行”特色品牌高质量服务国家生态文明建设和金融服务碳达峰碳中和目标行动方案等战略实施。

科学谋划发展目标

- 聚焦重点领域加大支持力度，逐年提升绿色信贷占比。全行绿色贷款余额增速不低于全行业务平均增速。
- 在业务经营计划中明确年度绿色信贷业务及相关支持领域的具体目标任务。

加快推进绿色创新

- 加快绿色金融产品创新及研发，积极参与国家绿色金融改革创新试验区建设，打造绿色示范样板。大力发展绿色金融，积极争取监管部门支持，探索开展绿色发展基金、绿色信托和绿色租赁等业务，打造绿色农业信贷投放增长点。

不断健全管理机制

- 持续完善绿色治理体系，不断健全绿色金融的组织架构、制度流程、产品服务、考核评价等管理机制。充分了解环境、社会和治理风险，不断加强绿色金融能力建设。

组织管理

本行充分发挥董事会、高管层在推进绿色金融中的重要作用，及时召开董事会战略发展和投资管理（绿色金融）委员会以及高管层绿色信贷委员会会议，通过绿色金融政策、战略执行情况等相关议题。加大绿色金融资源倾斜，在年度信贷计划配置方案中将服务农村生态文明建设作为重点领域。



董事会：战略引领及科学决策

本行董事会及下设专委会审议绿色金融战略及执行情况、全面风险管理情况等，充分发挥董事会战略引领和科学决策作用。

战略发展和投资管理（绿色金融）委员会

负责制订经营管理目标和中长期发展战略，监督、检查年度经营计划等执行情况，制订绿色金融发展战略，向董事会提出政策建议。

风险管理委员会

审议本行风险管理基本制度；监督高级管理层对各类风险的控制及全面风险管理情况，并对风险管理政策、管理状况及风险承受能力进行定期评估，提出完善风险管理的意见。

高级管理层：协调推动及组织实施

本行于 2019 年设立绿色信贷委员会，定期召开高管层绿色信贷委员会，审议绿色金融报告及政策制度等，进一步加强管理层对绿色金融工作的顶层推动及统筹协调。

支持乡村振兴和国家重大区域发展战略领导小组对碳达峰、碳中和相关工作进行整体部署和系统推进。



2024年，共组织召开2次绿色信贷委员会会议，系统安排部署绿色金融工作。

本行召开2024年第1次绿色信贷委员会会议，研究审议了年度绿色金融报告、省级分行绿色信贷综合评价情况、2024-2025年绿色金融行动方案等。

2月



ESG

9月

本行召开2024年第2次绿色信贷委员会会议，听取2024年以来绿色金融工作情况、做好2023年度绿色金融实施情况自我评价工作、本行ESG评价体系建设情况等汇报。

归口管理部门：具体落实及统筹推进

本行绿色金融牵头部门定期向董事会、董事会战略发展和投资管理（绿色金融）委员会汇报全行绿色金融实施情况，并提交绿色金融实施情况报告。



董事会 —— 战略引领及科学决策
负责审议批准包含绿色金融内容的农发行中长期发展战略、年度经营计划和投资方案

战略发展和投资管理（绿色金融）委员会
负责监督、评估农发行绿色金融发展战略执行情况



高级管理层 —— 协调推动及组织实施
负责整体推动农发行绿色金融各项工作

绿色信贷委员会
负责统筹组织推动绿色信贷各项工作



归口管理部门 —— 具体落实及统筹推进
负责具体落实农发行绿色金融各项工作

总行信贷管理部
全行绿色信贷工作的牵头部门

总行资金部
全行绿色资金筹集的牵头部门

总行行政服务部
全行绿色低碳运营的牵头部门

总行人力资源部、战略规划部、
前台业务部门、信用评审部门、
风险管理部等部门

中国农业发展银行绿色金融组织架构



第二章



加强政策支持

夯实管理基础



本行认真贯彻落实习近平生态文明思想，按照党中央、国务院相关决策部署以及监管部门要求，大力发展绿色金融，落实环境、社会、治理要求，有序推进碳达峰、碳中和工作。从完善本行绿色金融政策制度体系、接续实施绿色金融差异化政策、优化绿色信贷全流程管理等方面，进一步提升本行绿色金融管理水平，为加大绿色金融支持力度、推进绿色低碳发展提供有力保障。

完善绿色金融政策制度

绿色信贷：

印发2024-2025年绿色金融行动方案

从绿色金融业务发展、管理、治理、自身运营、推动 ESG 建设等 5 个方面明确 25 项重点工作任务，指明做好绿色金融大文章的目标路径，引导各级行切实提升绿色金融管理水平。



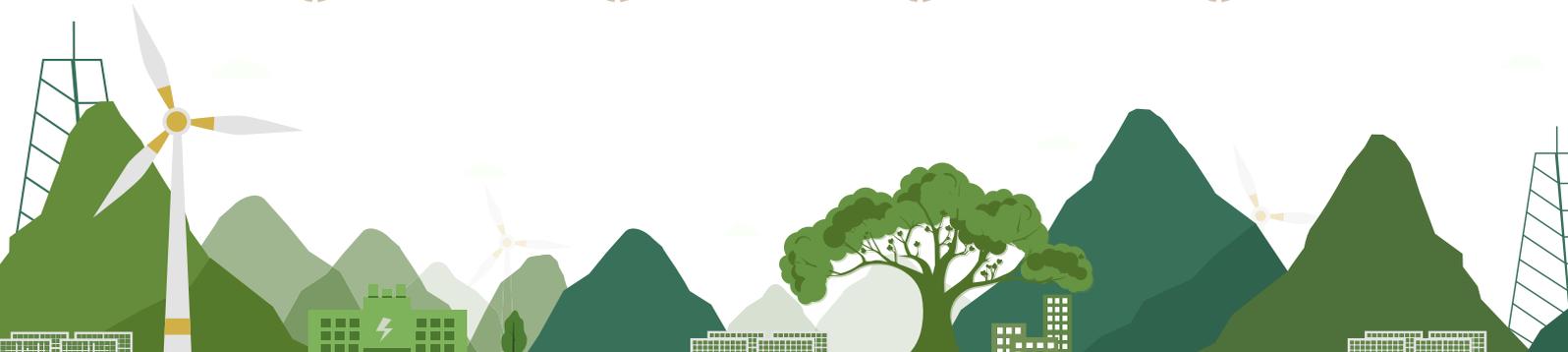
出台绿色行业相关领域专项指导意见

在信贷产品体系中，设立服务生态文明板块作为全行四大板块之一。

在年度信贷政策指引中进一步明确行业绿色信贷业务发展重点，积极引导信贷资源向农业废弃物资源化利用、绿色农资、绿色种养等方面倾斜。

印发关于全力服务美丽中国建设的意见，明确目标任务、重点领域、路径举措等 17 项内容，引导全行加大信贷支持美丽中国建设力度。

围绕服务“千万工程”、新型能源体系、矿山环境综合整治及采煤沉陷区综合治理、传统村落保护等出台专项指导意见，明确目标任务、适用场景及实施路径等，并在信贷授权、利率定价、贷款期限等方面优化政策措施，为绿色信贷业务高质量发展提供有力保障。



绿色筹资：

修订印发绿色金融债券发行和存续期管理操作规程，指导分支机构准确使用绿色债券资金。

自身运营：

研究制定全行绿色低碳运营管理办法，从能耗、自身运营和碳核算等方面明确管理要求，填补制度空白。

接续实施绿色金融差异化政策

- 紧扣绿色金融重点区域、产品、领域接续实施优惠利率定价、FTP 价格优惠、差别授权等差异化支持政策。
- 对支持国家储备林建设、使用绿色债券资金支持的贷款等执行优惠利率定价，对 2024 年新发放贷款给予 FTP 价格优惠，激励各分支机构加大绿色金融支持力度。
- 对使用碳减排工具支持的贷款执行首年优惠定价权限，鼓励各分支机构积极申领碳减排支持工具。

优化绿色信贷全流程管理

落实各流程环节绿色信贷管理要求

用好绿色信贷办贷通道，优先受理、调查、审查、审议审批符合绿色标准的贷款项目，扎实执行ESG风险和绿色信贷认定管理各项要求。编制清洁能源、调水工程和生态环境导向的开发（EOD）模式的办贷要点，并开展专项后评价。

持续加强绿色信贷执行情况监测

定期开展绿色信贷执行情况非现场监测，指导推动各分支机构严格绿色信贷认定，全面落实绿色信贷全流程管理要求。

持续完善绿色标准

持续优化完善本行绿色信贷标准体系，并荣获 2024 年度共青团中央第十八届“振兴杯”全国青年职业技能大赛优胜奖。



加强环境、社会和治理风险管理

推进农发行客户ESG评价体系建设

为落实监管部门有关要求，加速推动农发行ESG（即环境、社会和治理）评价体系建设，持续提升绿色金融服务能力水平，启动农发行客户ESG评价指标体系建设项目，初步搭建客户ESG评价模型。

加速环境与气候风险研究

一是首次将气候风险纳入内部资本充足评估程序。依据最新《商业银行资本管理办法》相关规定，从治理架构、管理方法及流程、内部审计三方面，对农发行面临的气候风险进行识别评估，持续提升环境、社会和治理风险管理水平。

二是开展环境和气候风险计量研究相关工作。与外部机构合作，开展信贷资产环境和气候风险压力测试研究，充分结合农发行业务特点，构建压力情景和传导路径，利用大数据与模型等相关技术，分析不同情景下客户和抵押物面临的物理风险，创新评估重点行业转型风险，持续提升全行ESG风险管理水平。



深化合规管理

在2024年度综合检查和内控评价中加大对绿色信贷执行情况的自查、抽查力度。印发绿色信贷管理情况专项审计方案，组织对6个省级分行开展了绿色信贷专项审计。

抓好考核评价

在总行年度部门履职中开展绿色信贷考核，压实部门履职责任。完成2023年度省级分行绿色信贷综合评价并运用至全行绩效考核和信贷管理等级行评定，按季开展省级分行定量评价，推动分支机构高质量发展绿色信贷业务。按照监管要求完成2023年度绿色金融实施情况自评价，被评为“绿色银行评价先进单位”。

加强人才培养

招聘具有绿色金融相关学历背景的应届生，优化完善绿色金融人才库设置，充实绿色金融专业人员力量。分层分类加大绿色金融培训力度，全年累计培训绿色金融业务4000余人次，全方位培养专业化人才队伍。





第三章



聚焦重点领域

积极服务三农



2024年，通过政策宣讲、模式宣介、战略合作等方式，深化与部委、地方政府的对接合作，储备优质绿色项目。截至2024年末，支持的绿色项目共计节约标准煤超1200万吨、减排二氧化碳当量超6200万吨、节水超5亿吨，环境社会效益明显，彰显政策性银行责任担当。

ADBC 中国农业发展银行

欢迎认购
中国农业发展银行
2024年第二期绿色金融债券
(第一次增发)

债券代码
2404002

发行规模
不超过50亿元

资金用途
用于农发行支持绿色产业项目的贷款投放。

欢迎认购
中国农业发展银行
2024年第十三期金融债券
(第十六次增发)

债券代码
240413

发行规模
首场不超过70亿元
追加场不超过10亿元

资金用途
主要用于农发行支持国家粮食安全、巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接、农业现代化、农业农村建设、区域协调发展和生态文明建设等重点领域的贷款投放，重点用于农发行支持粮油购销领域的贷款投放。

招商日: 11月25日
缴款日: 11月26日
上市日: 11月28日

起息日: 2024年7月23日
到期日: 2027年7月23日

首场发行时间: 14:00-15:00
追加场发行时间(普通债): 15:00-15:20
票面利率: 1.80%
发行期限: 3年期

中央国债登记结算有限责任公司
CHINA CENTRAL DEPOSITORY & CLEARING CO., LTD.

ADBC 中国农业发展银行 **上海清算所**
SHANGHAI CLEARING HOUSE

**中国农业发展银行2024年
支持四川地区绿色产业发展
主题绿色金融债券**

债券简称: 24农发清发绿债01	发行日期: 8月27日
债券代码: 092404001	缴款日期: 8月28日
债券期限: 2年期	上市日期: 8月29日
招标时间: 14:00-15:00	发行规模: 不超过30亿元

绿色筹资

加大绿色债券发行力度

借鉴德国、丹麦绿色国债发行经验，创新同期限要素的绿色债券和普通债券的“孪生债券”发行模式，引导社会资金助力绿色产业发展。2024年，累计发行绿色债券220亿元，同比增长10%。各省级分行积极储备和报送绿色项目，贵州、四川、安徽分行通过认证的绿色项目超过40个，安徽、甘肃、江西分行使用绿色债券资金超过25亿元。2016年以来累计认证发行绿色债券1240.20亿元人民币、5亿欧元，绿色债券余额420亿元人民币。



申领用好碳减排支持工具

汇编下发碳减排支持工具制度、案例，指导分支机构精准营销。在信贷管理系统中新增碳减排支持工具专项资金标识，进一步提升业务管理精细化水平。2024年定期申领碳减排支持工具资金，获得碳减排支持工具以来，累计发放碳减排贷款420.93亿元，主要集中在光伏及生物质能发电等清洁能源领域。



绿色信贷

绿色信贷规模

绿色信贷业务发展稳中有进。全年累计投放绿色贷款超7000亿元。截至2024年末，绿色贷款余额2.68万亿元，增速12.19%，高于全行各项贷款余额平均增速，完成年度目标任务。

截至2024年末，支持的绿色项目共计节约标准煤超1200万吨、减排二氧化碳当量超6200万吨、节水超5亿吨，环境社会效益明显，彰显政策性银行责任担当。



绿色信贷支持领域

聚焦重点领域精准滴灌，助力“三农”发展全面绿色转型。

助力“三农”发展全面绿色转型，推动业务发展向重要江河湖库污染防治、农业资源节约集约循环利用、建设宜居宜业和美乡村、重要生态系统保护修复、能源清洁低碳转型五大领域聚焦。

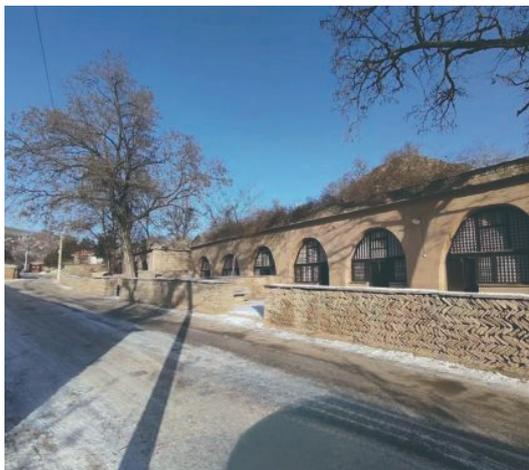
聚焦长江黄河等重要江河湖库污染防治：

加大对江河湖库水资源、水环境、水生态治理的支持力度。例如，本行**江苏**分行支持的江阴市河道治理项目，有效扩大白屈港河道行洪能力，改善河道岸线生态环境。



聚焦农业资源节约集约循环利用：加大对高标准农田建设、黑土地保护、中低产田改造、高效节水灌溉、农业农村废弃物无害化处理和资源化利用等重点领域的支持力度。例如，本行**湖南**分行支持的醴陵市东富镇全域土地综合整治项目，通过规整治理分散土地，预计可开垦新增耕地 170 余公顷，极大提高土地利用效率。

聚焦建设宜居宜业和美乡村：紧扣农村人居环境整治提升五年行动，持续加大对农村改厕、生活垃圾处理、污水治理、村容村貌提升等领域的支持力度。例如，本行**陕西**分行支持延川县农村人居环境综合整治项目，通过改善永坪镇等村庄的人居环境，加强对给排水、厕所、巷道等基础设施改造提升，切实改善村容村貌，优化居住环境，加快延川县美丽乡村建设。





聚焦重要生态系统保护修复：统筹支持山水林田湖草沙一体化保护修复，支持矿山生态修复、采煤沉陷区综合治理、生态安全核心地区等美丽区域建设，加大对国储林、林草产业基地等美丽屏障建设以及与林草相关全产业链等支持力度。例如，本行四川分行支持的阿署达片区环境综合治理项目，通过地貌重塑、植被重建、景观再现等措施，实现矿山修复与农业产业发展的双提升。

聚焦能源清洁低碳转型：加大对风电、光伏等新型能源体系建设运营以及已纳入规划、符合生态保护要求的水电建设等的支持力度。本行西藏分行积极支持当地光伏+光热一体化项目，建成后年均可节约标准煤 12.85 万吨，减少二氧化碳排放当量 33 万吨。



聚焦绿色仓储物流建设：重点支持高标准粮仓、绿色仓储、现代化粮食物流体系建设。例如，本行山东分行支持的国家粮食储备物流项目，通过建设智能绿色粮仓，持续提高科学储粮水平和品质保障能力。

锚定“双碳”目标精准发力，2024年分别投放清洁能源、林业相关产业贷款436.88亿元、351.71亿元。截至2024年末，清洁能源、林业相关产业贷款余额分别为964.87亿元、1841.80亿元，分别较年初增长46.66%、18.23%。

绿色信贷区域发展情况

各省级分行紧扣区域特点加大绿色金融支持力度，江苏、安徽、山东、湖北4家分行绿色贷款余额均超过2000亿元；黑龙江、安徽、西藏、青海、新疆分行绿色贷款增速超过30%。

各国家级绿色改革发展试验（试点）区辖内分支机构充分利用当地地理优势和资源禀赋，开展差异化的创新实践。截至2024年末，国家级试验区绿色贷款余额超6000亿元，较年初增长约十个百分点，占全行绿色贷款余额超20%。

充分发挥采煤沉陷区部际联席会成员单位职责，聚焦546个分布有采煤沉陷区的县（市、区、旗）加大支持力度。

- 全行共13个“农地+全域土地综合整治”项目入选自然资源部发布的全域土地综合整治试点典型案例。
- 传统村落保护贷款入选住房和城乡建设部可复制经验清单。
- 公共属性导向的开发模式支持“千万工程”入选2024年金融街论坛发布成果”。

多个省份积极参与地方金融监管部门组织开展的绿色金融成果展、绿色金融案例评选等，并取得优异成绩。

山西、重庆、云南、甘肃分行在当地监管分局开展的各类绿色金融评价中位居前列。

江苏、广东分行绿色信贷项目成功入选当地年度绿色金融示范、创新推广案例。

绿色信贷模式创新

推进模式创新，拓宽绿水青山转化金山银山路径。

- 农发基础设施基金投资光伏、水利、煤电绿色改造等绿色项目 241 个，投资余额 333.50 亿元，累计配套贷款金额超过百亿，“投贷联动”力度持续加大。
- 积极稳妥探索碳排放权、碳汇权益、排污权等可量化交易的绿色权益担保方式，以及生态环境导向的开发（EOD）、生态系统生产总值（GEP）等模式，落地了一批可复制、可推广的示范性项目，持续提升绿色金融服务水平。

案例

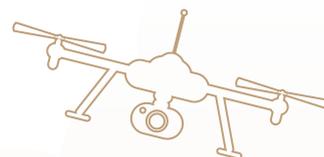
湖北分行以排污权为抵押，发放流动资金贷款344万元，用于成品粮大米储备，有效拓宽了企业融资渠道，助力企业绿色低碳发展。

案例

广东分行贷款5亿元用于支持开平市首批森林GEP转化项目建设，探索绿色价值转化实践之路，有效破解生态产品难度量、难抵押、难交易等问题。

海南分行获得 2023 年度海南省促进金融业加快发展资金奖励 100 万元；四川分行连续 3 年均获得省财政厅绿色信贷增量奖补资金 500 万元。

安徽歙县支行、福建建阳区支行、福建邵武市支行、山东荣成市支行、重庆铜梁支行被授予“绿色金融特色支行”“绿色支行”称号；云南曲靖市分行被评为绿色金融示范行。





持续推动碳达峰碳中和工作

积极参与转型金融标准相关工作

四川分行以首批省级试点机构积极参与当地人民银行开展的农业转型金融标准试用工作，成立工作小组，定期梳理全行业务支持内容，对接碳排放测算需求，为推动农业低碳转型贡献力量。

推进碳账户体系建设

青海分行积极响应当地人民银行组织开展的“碳账户”金融工作，积极对接客户落实碳账户开立，并发放碳账户体系建设贷款。



聚焦农业资源节约集约循环利用

案例一

本行山西分行审批贷款4.49亿元，支持云州区峰峪乡等六乡（镇）高标准农田建设项目。该项目通过土地治理，计划建成高标准农田9万余亩，有效增加土地利用效率、改善项目区的灌溉条件、极大提高农业生产抗御洪涝灾害的能力，达到旱涝保收、稳产高产的效果。



案例专栏



聚焦建设宜居宜业和美乡村

案例二



本行安徽分行审批贷款8亿元，支持来安县村落红岭乡村振兴和保护（一期）项目。该项目对来安县杨郢乡、半塔镇19个中心村进行生态美村建设改造，深入推进农村垃圾、污水治理、厕所“三大革命”和村庄规划建设提升、村庄清洁、畜禽养殖废弃物资源化利用“三大行动”，塘坝清淤改造23.9万平方米、村居绿化景观提升23.9万平方米、污水管网建设12.45万米、新建公厕41座、沟渠清淤疏浚9.72万米，打造“产业强、生态美、乡风好、治理优、百姓富”的新时代美丽乡村。





聚焦长江黄河等重要江河湖库污染防治

案例三



宁安市大唐水库及小北湖水域由于常年淤积严重，流速减缓，有效库容逐年减小，水面积和调蓄水量逐渐缩减，易引发内涝及洪水灾害。本行黑龙江省分行审批贷款9亿元，支持宁安市湖库清淤及水生态综合治理项目建设，包括宁安市大唐水库、小北湖水域清淤工程、大唐水库除险加固工程以及小北湖水生态治理工程。本项目的实施既可以提高水库、湖泊的抗洪能力，又可以改善水库、湖泊附近的水环境，促进水生态的治理修复，并为区域内农业用水提供保障。项目建成后预计惠及人口25万人，增加或改善灌溉面积800亩，防洪堤坝建设5.8公里，改善水面污染5.2平方公里，清淤900立方米。



聚焦重要生态系统保护修复

案例四



本行云南分行审批贷款6.8亿元，支持红河州河口县国家储备林建设项目。该项目营造抚育6千余公顷，有效改善林分结构，增加木材储备，对区域涵养水源、保育土壤、固碳释氧、净化空气等方面具有促进作用。同时，该项目兼具发展林业碳汇，经测算，林业碳汇量可达58万吨。





聚焦能源低碳转型

案例五



凉州区九墩滩100MW光伏发电项目是武威市“十四五”第二批风电光伏基地发电项目，本行甘肃分行审批贷款4.65亿元支持该项目建设。该项目位于武威市凉州区九墩滩光伏治沙示范园区，在项目建设区建设光伏发电板，在外围营造阻沙林带，减少沙尘暴和风沙流的发生，在促进太阳能开发利用的同时，又起到治理沙漠的作用，形成光伏产业治理沙漠技术模式示范。



聚焦国家级绿色改革发展试验区（试点区）

案例六



本行福建分行审批贷款3.58亿元，支持三明市沙县区国家储备林建设项目（一期）。该项目将打造国家储备林样板，优化林分结构、提高森林木材储备，森林覆盖率、森林资源数量和质量将发生显著变化，推进县域林业产业高质量发展。同时，该项目兼具发展林业碳汇，经测算，林业碳汇可交易量达34.40万吨，交易额达1720万元。



为助力安吉县加快推进充电换电站基础建设，本行浙江分行审批贷款13亿元，支持安吉绿色低碳综合供能链建设项目。项目建成运行后，将促进安吉交通运输领域能源结构从化石能源到新能源的转变，实现低碳排放。





第四章



践行低碳运营

助力节能降耗



本行持续推动绿色低碳 9 大行动落实落地，顺利完成全行碳盘查工作，加速推广绿色办公、坚持绿色采购、落实绿色基建要求、深入推进绿色运营，推动全员践行绿色低碳、简约适度、文明健康的工作生活方式，加速自身绿色低碳转型。

强化碳足迹管理

完成对全行2000余家机构的碳盘查，摸清过往3年全行碳排放底数。研究制定全行碳排放核算指南和温室气体排放清单，明确节能政策的执行方向。成功上线绿色低碳功能模块，开展区域试运行，实现了分区域、分机构、分时段对相关数据的收集统计。

加速推广绿色办公

低碳运营 方面

新建上线“农发协作”数字协同平台和电子签章系统，持续优化完善综合办公系统功能，不断拓展绿色办公场景。2024年办公系统累计流转各类文档366万余件，发布信息资料3.89万件，点击阅读136.24万次，签署电子文本5.98万份。继续推广无纸化会议服务系统，持续提升资源共享能力。测算全年可节约纸张约2677万张、减少碳排放约339吨。

节约成本 方面

采用总行集中部署、统一维护的方式建设数字协同平台、综合办公系统，有效降低运维成本。推进基础通用型系统建设，统筹全行级电子签章、知识库、协作文档、智能云盘功能开发，有效解决信息系统重复开发问题，累计压缩重复开发项目10余个，节约开发费用千万元。

提高效率 方面

强化系统互联互通和需求统筹管理，充分发挥数字协同平台基础底座作用，完成农发智购等17个系统的应用入口或待办集成；加强系统刚性控制，开展6项系统流程和功能优化工作，开发上线制度审查、公文字数限制、视频会议申请等功能，推进精文简会取得实效。

办公系统累积流转各
类文档

366 万余件

无纸化办公全年可节约
纸张

2677 万张

绿色办公共测算共减少
碳排放约

339 吨

丰富数字化办公使用场景

新建上线“农发协作”数字协同平台，完成与移动办贷等 17 个内部系统的流程对接，实现待办事项跨系统集中办理，完成企业级即时通讯、云文档、移动音视频会议等功能建设，绿色办公场景得到全面拓展。

持续优化综合办公系统功能

依托综合办公系统建设开发上线董事会议案管理、党委规范性文件库、工作手册管理、专题意见征集、绿色低碳、办公电话申请等功能模块，优化公文管理、行政办公功能点 23 个。

绿色采购：

集中采购充分考虑环境保护、资源节约、安全健康、循环低碳和回收促进，优先采购和使用节能、节水、节材等有利于环境保护的原材料、产品和服务。引导分支机构结合当地实际，优先采购新能源车辆。

绿色基建：

坚持绿色节能、低碳环保优先原则，严格绿色施工管理。如总行营业办公用房安全性维修改造项目、金科中心功能性改建项目、合肥金融科技中心建设项目等，均优先选择绿色节能、低碳环保的装修设计、材料和设施设备，施工过程中尽力做到绿色、环保、可持续。

案例：深化绿色低碳发展理念



金科中心积极推进低碳生活方式培塑、绿色食堂、垃圾分类等工作。

倡导绿色生活。开展绿色出行行动，倡导“135”绿色出行方式（1 公里内步行，3 公里内骑自行车，5 公里内乘坐公共交通工具）。全面实施生活垃圾分类制度，做好有害垃圾统一清运处置，倡导绿色低碳、简约适度、文明健康的生活方式。

优化餐饮管理。严格执行节约粮食、坚决制止餐饮浪费行为的工作要求，餐厅及就餐区增加“节约粮食”宣传标语，常态化开展“光盘行动”。珠海金融科技中心通过信息化、智慧化管理提高餐厅运作效率，实行线上订餐和系统订餐制，精准统计就餐人数、按需按量制作饭菜，有效平衡就餐供需，防止餐饮浪费。

充分配置资源。金科中心根据入驻机构员工入场和离场时间，统筹安排配置门禁、办公电话、电脑、工位、住宿等资源配置，尽可能提高资源使用效率，减少空置率。

深入推进绿色运营

2024年，持续提升电子渠道场景化服务能力，积极推动智能技术在运营场景的综合应用，优化完善柜面运营业务系统功能，推动核心业务系统与外围系统互联互通，为推动“绿色银行”建设提供有力支持。

优化完善柜面运营业务系统，强化绿色运营、无纸化运营理念。

- 推广自助柜台，引入移动对客服务机具，上线智能重控柜二期功能，逐步推进凭证和登记簿电子化业务，不断提升集中运营服务质效。
- 拓展推广13类特色渠道服务场景，积极推动智能字符识别（ICR）技术、机器人流程自动化（RPA）技术在运营场景的综合应用，持续提升电子银行渠道场景化、自动化、智能化服务水平。

加强行内重要业务系统间互联互通、数据共享，持续提升业务办理效率。

- 优化账户流程，落实账户开立30余项改造任务；优化核心业务系统，成功上线大集中系统业务流水查询、优先级调整等多项功能。
- 核心业务系统实现25项资产类业务全面直驱，有效提升全行业务办理无纸化水平。

积极推进“碳中和”网点建设

充分发挥绿色低碳引领示范作用，持续推广绿色低碳运营，以“绿色运营+碳抵核销”为指导，定制“碳中和”支行实施方案。聘请第三方机构开展碳排放量排查，通过购入等量的国家核证自愿减排量（CCER）实施“碳抵消”，先行探索“碳中和”支行创建工作。本行黑龙江伊春市分行辖属两家支行以及鸡西虎林市支行顺利获得“碳中和证书”。



探索开展范围三排放信息核算

本行江苏分行先行先试开展了投融资组合碳核算，将正式投入运营超过30天的项目融资，贷款余额大于零的制造业企业、贷款余额500万元及以上的非制造业企业的非项目融资均纳入核算范围，实现78个融资项目和388家贷款企业的年度碳排放信息核算与披露。

积极开展环保公益活动

2月28日，总行团委印发《关于开展“学习雷锋志愿青春建功新征程”主题学雷锋志愿公益活动的通知》（农发银团〔2024〕2号），引领系统内青年深刻把握学雷锋精神的时代内涵和实践要求，开展形式多样的微公益活动。各级行组织开展公益植树、垃圾清理、低碳生活方式宣讲、“美丽中国青春行动”等环保公益活动470次，比如在内蒙古赤峰举办启动新一期农发行青年林建设项目；与共青团中央青年志愿者行动指导中心联合开展2024年大学生“乡村振兴”志愿服务项目，实地研学农发行支持的绿色信贷项目，充分展示农发行全力助推美丽中国建设取得的积极成效。



5月9日至10日，总行在内蒙古赤峰举办“美丽中国 青春行动”青年义务植树活动，启动新一期农发行青年林建设项目，总行行领导出席活动并致辞。



6月—9月，农发行与团中央青年志愿者行动指导中心联合开展2024年大学生“乡村振兴”志愿服务项目，期间，组织大学生志愿服务队前往云南省大理市、浙江省安吉县、山东省威海市等绿色信贷项目现场开展调研和实地研学。



广东省韶关市分行团委组织青年志愿服务队前往仁化县五马寨开展环境保护清扫志愿服务活动。



第五章



深化交流合作 持续擦亮品牌



2024年，本行通过高层对话、参与国际会议等多渠道加强对外交流合作，共享绿色金融发展经验，宣介农发行绿色金融实践。积极开展绿色金融相关研究和调研工作，为打造“绿色银行”融智。切实宣传本行打造“绿色银行”的亮点成效，进一步提升“绿色银行”品牌知名度。

广泛拓展交流合作

发挥亚太农协主席单位作用，推动将绿色金融纳入亚太农协长期战略规划，积极与协会及协会成员开展绿色金融合作。对外开展多层次绿色金融对话，与法开署双边会谈、赴法开署访问并就绿色金融合作深入交流，与亚洲开发银行、国际农业发展基金等国际金融组织开展交流研讨。广泛参与国际会议，在法开署绿色金融主题会议、大湄公河次区域农业部长会议、2024 世界动物福利与可持续农食大会作发言，出席博鳌亚洲论坛“全球城市绿色发展与乡村振兴论坛”、亚投行经济发展和环境效益研讨会等，宣传借鉴绿色金融发展实践。



11月26日，农发行党委书记、董事长湛东升在总会会见法国开发署署长何睿欧一行。双方就现有合作领域进行深入交流，并重点围绕绿色、气候融资，以及生物多样性项目合作等领域探讨未来合作新前景。



11月25日，原农发行党委委员、副行长徐浩在北京出席由法国开发署和北京大学新结构经济学研究院联合举办的《发展金融的新框架与公共发展银行在绿色金融中的角色》主题会议，并围绕“中国政策性银行的发展金融实践和战略思考”主题发表主旨演讲。



10月29日，原股权董事周劲松受邀参加2024世界动物福利与可持续农食大会，就“绿色金融推动可持续农食发展”作主旨演讲。

开展前瞻性课题研究

相关部门按计划、分步骤推进本行绿色金融研究方案落地，完成绿色金融8项课题研究及行领导年度重点调研课题《绿色债券筹资支持乡村振兴的问题及对策研究》，并形成多篇研究报告。其中，《构建农业政策性银行绿色金融体系》在《中国银行业》刊发。围绕绿色认定标准、碳排放权交易与碳市场、生态环境建设等课题开展书面调研及政策分析，为提升绿色信贷精细化管理、开展模式创新奠定良好基础。

切实做好宣传工作

将绿色金融主题宣传纳入媒体调研计划，依托主要行业媒体，大力推介农发行发展绿色金融的亮点成效等。2024年以来，全行通过多种渠道共发布稿件近60篇。

编写《践行“两山”理念 服务“三农”发展 农业发展银行奋力做好绿色金融大文章》简报，得到部委有关领导批示。