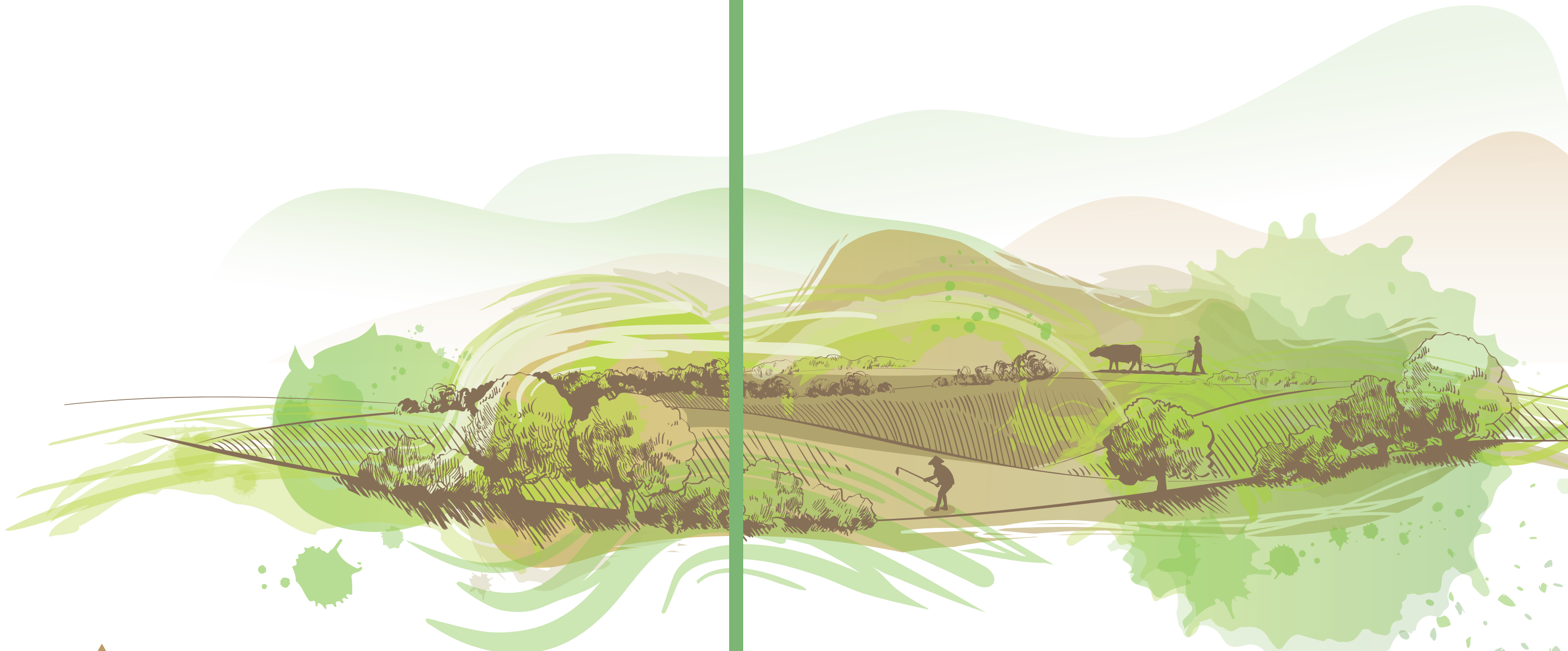


♻️ 本报告采用环保纸张及油墨印制

ADBC  中国农业发展银行



ADBC  中国农业发展银行

地址：北京市西城区月坛北街甲2号 100045
电话：010 6808 4808 传真：010 6808 1810
网址：www.adbc.com.cn

Add: A2 Yuetanbeijie Street, Xicheng District, Beijing, China 100045
Tel: 010 6808 4808 Fax: 010 6808 1810
<http://www.adbc.com.cn>

2023
绿色金融报告



前言

2023年以来，本行认真贯彻落实习近平生态文明思想，深入学习贯彻中央金融工作会议精神以及中央经济工作会议精神，扎实开展调查研究，聚焦“三农”领域绿色低碳发展，绿色金融治理、管理“两个体系”持续完善，资产、负债、自身运营“三个维度”加速发展，绿色信贷业务保持规模效益协同并进的良好态势，绿色筹资业务为服务绿色发展提供了有力保障，绿色低碳运营行动稳步推进，“绿色银行”品牌形象稳步提升，各项工作稳中有进，各项任务提前超额完成。



目录

CONTENTS



前言



战略引领 绿色治理

- 6 战略目标
- 6 组织管理



制度保障 管理优化

- 10 完善绿色金融政策制度
- 11 优化绿色金融差异化政策
- 11 提升绿色信贷全流程管理水平





聚焦绿色 服务三农

绿色筹资

- 16 加强绿色筹资业务管理
- 16 加大绿色债券支持力度
- 16 积极申领碳减排支持工具资金

绿色信贷

- 17 绿色信贷规模
- 17 绿色信贷成效
- 18 绿色信贷支持领域
- 20 绿色信贷区域发展情况
- 22 绿色信贷模式创新

案例专栏



低碳运营 节能降耗

- 30 科学量化全行碳排放
- 30 深入实施绿色低碳转型行动
- 33 积极推进绿色运营
- 34 积极开展环保公益活动



交流合作 擦亮品牌

- 38 加强绿色金融交流与合作
- 39 加大绿色金融研究力度
- 40 加大宣传力度
- 40 加强绿色金融人才补充以及培训



战略引领 绿色 治理

本行深入贯彻落实习近平生态文明思想，围绕“三农”重点领域加大支持力度，持续提升绿色金融服务水平，从资产、负债、自身运营三个层面打造“绿色银行”特色品牌，为服务国家生态文明建设、助力碳达峰碳中和作出了突出贡献。



战略目标

聚焦助力碳达峰、碳中和目标实现，将打造“绿色银行”特色品牌纳入农发行2021-2025年发展规划。

本行深入贯彻落实习近平生态文明思想，践行绿水青山就是金山银山理念，在《中国农业发展银行 2021-2025 年发展规划纲要》中明确通过农业政策性金融助力生态保护修复、农业绿色发展、环境综合治理，全力服务生态文明建设，推动绿色发展；明确打造“绿色银行”特色品牌，确定“十四五”时期绿色金融体系建设目标及绿色贷款余额翻番的绿色信贷业务发展目标。

组织管理

本行不断完善绿色金融组织架构，从战略高度推进绿色金融，充分发挥董事会、高管层在推进绿色金融中的重要作用，及时召开董事会战略发展和投资管理（绿色金融）委员会以及高管层绿色信贷委员会，部署 2023 年度绿色金融相关工作。科学谋划业务发展目标，明确年度服务生态文明建设类信贷业务的具体目标任务。加大绿色金融资源倾斜，在配置信贷资源时将“积极服务绿色发展，着力完善绿色金融服务体系”作为重点领域之一。

董事会：战略引领及科学决策

本行董事会及战略发展和投资管理（绿色金融）委员会审议绿色金融战略及执行情况，充分发挥董事会战略引领和科学决策作用。

高级管理层：协调推动及组织实施

本行于 2019 年设立绿色信贷委员会，定期召开高管层绿色信贷委员会，审议绿色金融报告、绿色金融工作要点及政策制度等，进一步加强管理层对绿色金融工作的顶层推动及统筹协调。

支持乡村振兴和国家重大区域发展战略领导小组对碳达峰、碳中和相关工作进行整体部署和系统推进。





5月6日，本行召开绿色信贷委员会2023年第1次会议。

归口管理部门：具体落实及统筹推进

定期向董事会、董事会战略发展和投资管理（绿色金融）委员会汇报全行绿色金融实施情况，并提交绿色金融实施情况报告。



中国农业发展银行绿色金融组织架构





制度保障 管理优化

本行认真贯彻落实习近平生态文明思想，按照党中央、国务院相关决策部署以及监管部门要求，大力发展绿色金融，落实环境社会治理（ESG）要求，有序推进碳达峰、碳中和工作。从完善本行绿色金融政策制度体系、优化绿色金融差异化政策、强化绿色信贷全流程管理等方面，进一步提升本行绿色金融管理水平，为加大绿色金融支持力度、推进绿色低碳发展提供有力保障。



完善绿色金融政策制度

印发《中国农业发展银行绿色金融管理办法》

从组织管理、政策制度及能力建设、绿色信贷认定、流程管理、内控管理与信息披露等方面规范本行绿色金融管理，积极落实环境社会治理（ESG）要求，进一步完善本行绿色金融政策制度体系，引导各级行切实加强绿色金融管理，提升绿色金融管理水平。



出台绿色行业相关领域专项指导意见

围绕清洁能源、国家储备林、荒漠化综合防治、传统村落保护利用等绿色行业领域，出台专项指导意见，并在资源配置、绩效考核、信贷授权、利率定价、准入条件、贷款期限等方面，明确一系列差异化政策，引导分支行加大支持力度。



优化绿色金融差异化政策

聚焦绿色金融重点产品、重点领域、重点区域，实施绿色金融差异化政策。

- ➔ 对国家储备林贷款、使用绿色债券资金支持的贷款、内蒙古、甘肃、青海、宁夏、新疆分行的清洁能源产业绿色贷款等，执行差异化利率定价权限以及对 2023 年新发放贷款给予 FTP 价格优惠，激励各分支机构加大绿色金融支持力度。
- ➔ 通过对绿色信贷项目实施差别授权以及对 2023 年新发放的绿色贷款执行 FTP 价格优惠等，推动国家级绿色改革发展试验区（试点区）发展。
- ➔ 对使用碳减排工具支持的贷款执行首年优惠定价权限，鼓励各分支机构积极申领碳减排支持工具。

提升绿色信贷全流程管理水平

细化各流程环节绿色信贷管理要求

细化、完善受理、调查、审查、审议审批、存续期管理等环节有关“绿色信贷认定”以及“环境、社会和治理风险”管理要求。在贷款评审指引以及中长期贷款评估后评价操作细则中明确绿色信贷相关内容。

持续做好绿色信贷考核评价

在总行年度部门履职中开展绿色信贷考核，压实部门履职责任。按季度开展省级分行绿色信贷定量评价，并纳入全行绩效考核；年末对省级分行开展“定量 + 定性”综合评价，将评价结果纳入信贷管理等级行评定，激励各省级分行大力发展绿色信贷业务。

完善绿色信贷相关系统设置

改造新一代信贷管理系统中有关字段，优化相关系统功能，实现系统设置与制度要求相匹配。

持续加强绿色信贷执行情况监测

定期开展绿色信贷项目认定情况监测，将绿色信贷执行情况、绿色债券资金使用情况等纳入 2023 年度综合检查，督导分行有效落实有关管理及操作要求。



聚焦绿色 服务 三农

2023年，全行上下集中发力、履职尽责，积极对接“十四五”规划102项重大工程中的生态环境保护项目、农业农村重大基础设施项目中的农业绿色发展项目以及生态环保金融支持项目库等，与大型央企开展“总对总”对接，聚焦“三农”领域加大绿色信贷支持力度，支持了一大批降碳、减污、扩绿、增长成效显著的绿色项目，绿色信贷规模稳步增长，超额完成年度业务发展目标任务。





2023年本行“绿色银行”建设支持成效

资产端

绿色贷款余额

23874.55

亿元

年度累计投放绿色贷款

7922.09

亿元

负债端

发行绿色债券

200

亿元

配置绿色债券

5

亿元

自身运营端

测算节约纸张约

1210

万张

减少碳排放约

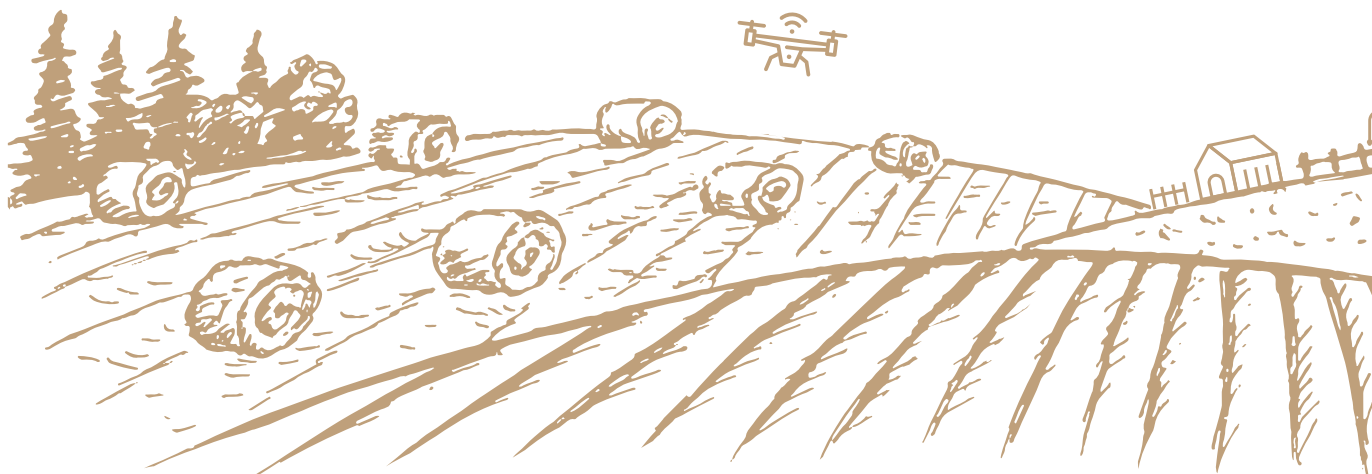
153

吨

测算用印审批环节节约
差旅费用约

1.2

亿元



支持国家级绿色改革发展试验（试点）
区绿色贷款余额

5961.40
亿元

年度累计投放清洁能源产业和林业相
关产业贷款

855.65
亿元

发行绿色柜台债券

10
亿元

综合办公系统上线新功能

20 余个

优化综合办公系统功能细节

100 余个

银企直联客户数达

183 家



绿色筹资

加强绿色筹资业务管理

印发《关于积极使用绿色金融债券资金 促进全行绿色筹资业务发展的通知》，从实行差异化内外部利率定价政策和优先保障信贷计划等方面，进一步提升对绿债资金支持贷款的优惠政策力度。建立绿色债券资金支持项目储备库，按季度跟踪绿债资金支持贷款的发放和收回情况，优化绿债资金支持项目的储备以及资金使用管理。

加大绿色债券支持力度

2023年以来，共发行三次绿色金融债券累计200亿元（含10亿元绿色柜台债券），其中，创新发行支持生物多样性保护主题绿色金融债券43亿元、支持甘肃地区绿色产业发展主题绿色金融债券31亿元、支持安徽地区绿色产业发展主题绿色金融债券30亿元，支持国家储备林、矿山生态修复、清洁能源等项目。2016年以来，累计认证发行绿色金融债券1020.2亿元人民币、5亿欧元，绿色金融债券余额200亿元人民币。2023年，共配置绿色债券5亿元；截至2023年末，持有绿色债券26亿元。



2023年以来创新发行

支持生物多样性保护主题绿色金融债券

43
亿元

支持甘肃地区绿色产业发展主题绿色金融债券

31
亿元

支持安徽地区绿色产业发展主题绿色金融债券

30
亿元

积极申领碳减排支持工具资金

强化部门间协调联动，有序做好碳减排贷款台账的收集、审核以及反馈等，定期开展碳减排贷款台账自查，并做好碳减排支持工具资金展期以及碳减排贷款信息披露等相关工作。2023年定期申领碳减排支持工具资金，获得碳减排支持工具以来，累计发放碳减排贷款328.45亿元，主要集中在风电、光伏及生物质能发电等清洁能源领域。

累计发放碳减排贷款

328.45 亿元

绿色信贷

绿色信贷规模

绿色信贷规模保持高速增长，全行信贷资产“绿色化”程度逐年提升。全年累计投放绿色贷款 7922.09 亿元，同比多增 1664.01 亿元，占本行贷款总投放的 28.51%。截至 2023 年末，绿色贷款余额 23874.55 亿元，较年初增长 6605.35 亿元，增速 38.25%，同比多增 1049.89 亿元，高于本行各项贷款余额增速 24.68 个百分点，占全部贷款 27.16%，近五年来逐年提升。本行绿色信贷余额在全国 24 家主要银行中位居前列，占全国绿色贷款 8%，高于全国绿色贷款增速两个百分点。

全年累计投放绿色贷款

7922.09 亿元

同比多增

1664.01 亿元

占本行贷款总投放的

28.51 %



绿色信贷成效

绿色金融服务质效持续提升，绿色信贷项目环境效益、社会效益显著。截至 2023 年末，存量绿色信贷项目共计减排标准煤 1360.61 万吨、二氧化碳当量 3832.27 万吨，通过支持流域生态保护与修复工程、水环境综合治理、农村生活污水治理等节水 2.52 亿吨；在支持清洁能源发展、统筹山水林田湖草沙系统治理、保护和修护乡村生态、加强农村突出环境问题综合整治、建设生态宜居的美丽乡村等方面环境社会效益显著，为建设美丽中国贡献力量。

截至 2023 年末

存量绿色信贷项目共计减排标准煤

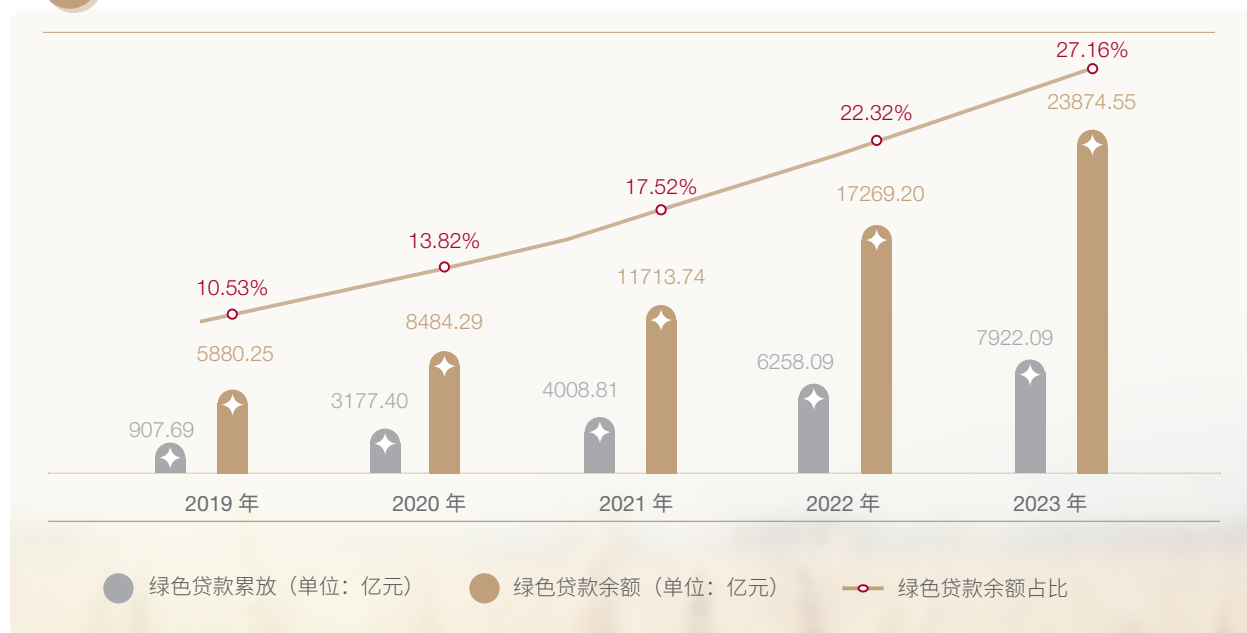
1360.61 万吨

二氧化碳当量

3832.27 万吨



近五年绿色贷款规模情况



绿色信贷支持领域

支持绿色低碳发展领域重点突出，“双碳”产业规模持续增长。

聚焦长江黄河等重要江河湖库污染防治、农业资源节约集约循环利用、建设宜居宜业和美乡村、重要生态系统保护修复、能源清洁低碳转型等，全力支持经济社会绿色低碳发展。截至 2023 年末，五大领域占绿色贷款 91.73%。

聚焦长江黄河等重要江河湖库污染防治：

加大对江河湖库水资源、水环境、水生态治理的支持力度。例如，本行云南分行支持的滇中引水工程项目，预计 2040 年平均引水量达 34 亿立方米，将显著改善滇中地区城镇居民及工农业发展用水条件。



聚焦农业资源节约集约循环利用：加大对高标准农田建设、黑土地保护、中低产田改造、高效节水灌溉、耕地土壤污染治理与防治等重点领域的支持力度。例如，本行河南分行支持的兰考县 16 万亩高标准农田建设项目，通过“投融资运管”一体化运营，提升节水、节肥、节药能力，调整优化农田生态格局，全面改善农田生态环境；本行湖南分行支持的涪口区低镉土壤生态修复与综合开发项目，依托低镉水稻品种以及先进技术，将 1.7 万亩重金属污染地转变为良田，有效推动土壤污染防治。

聚焦建设宜居宜业和美乡村：紧扣农村人居环境整治提升五年行动，持续加大对农村改厕、生活垃圾处理、污水治理、村容村貌提升等领域的支持力度。例如，本行浙江分行支持的余村两山示范区建设项目改善了浒流域沿线 15 万平方米的水源涵养林，提升近 20 余公里乡道、村道，推动构建大余村生产生活枢纽。





聚焦重要生态系统保护修复：加大对国家生态安全屏障体系建设的支持力度，大力拓展以国家公园为主体的自然保护地体系建设业务。例如，本行四川分行洪雅县森林质量提升项目采用碳汇收益权质押，碳汇造林面积 633.33 公顷，充分发挥林业资源价值，促进地区林业产业的发展。

聚焦能源清洁低碳转型：加大对风电、光伏等新型能源体系建设运营以及已纳入规划、符合生态保护要求的水电建设等的支持力度。本行甘肃分行积极支持当地重点风电项目，累计申报碳减排贷款 76.41 亿元、带动的年度碳减排量为 428.24 万吨。



在支持“双碳”产业方面，2023 年累计投放清洁能源、林业相关产业贷款分别为 267.83 亿元、587.82 亿元，同比分别增长 54.60%、31.62%，已提前完成“十四五”投放目标。截至 2023 年末，清洁能源产业、林业相关产业贷款余额分别为 657.90 亿元、1557.84 亿元，较年初增长分别为 56.70%、58.58%。**甘肃、广东、西藏、山东、新疆**五省年度累放清洁能源产业贷款占全行清洁能源产业累放的 47.43%。**广西、四川**两省年度累放林业相关产业贷款分别占全行林业相关产业绿色贷款累放的 18.22%、16.99%；**福建、广西**分行绿色贷款中，超过 20% 投向林业相关产业。

2023 年累计投放

清洁能源、林业相关产业贷款
分别为

267.83 亿元

587.82 亿元



绿色信贷区域发展情况

各省分行绿色贷款余额均保持增长趋势，多个省份绿色金融工作获得嘉奖。

从各省分行绿色贷款规模、占比、增速看，绿色贷款余额排名前五的分行是山东、湖北、江苏、安徽、贵州，上述分行合计绿色贷款余额占全行绿色贷款余额比重 41.57%；云南、山东、贵州分行绿色贷款余额占其贷款余额比重超过 40%；吉林、山西、湖南、河北、江苏、福建、黑龙江分行绿色贷款增速超过 50%。国家级试验区绿色贷款余额 5961.40 亿元，占本行绿色贷款余额 24.97%，贷款余额较年初增长 30.95%。

多个省份积极参与地方金融监管部门组织开展的绿色金融成果展、绿色金融案例评选、绿色金融产品大赛、绿色金融知识竞赛等，并取得优异成绩。

国家级试验区绿色贷款余额

5961.40 亿元

占本行绿色贷款余额

24.97 %

贷款余额较年初增长

30.95 %



山东省分行被评定为
环境社会治理 (ESG)

A 类
单位

青海省分行荣获全省银行业
**绿色金融先进集体
奖项**

并在地方监管部门举办的绿色
金融成果展中荣获
特等奖

江西省分行荣获
绿色融资服务贡献奖

以及
**金融支持碳达峰
碳中和贡献奖**

贵州省分行获评
**2023 年度贵州省
绿色金融创新机构**

内蒙古、江苏、福建、山东、湖南、广东、
重庆、贵州分行的绿色信贷项目获评

绿色金融优秀案例

山东、湖南、贵州分行获评

绿色金融产品奖

四川省分行连续两年获得财政

绿色信贷 增量奖补资金

福建南平市分行，湖北咸宁市分行、省分行营业
部蔡甸区支行和汉南支行，四川广元市旺苍县支
行、剑阁县支行，甘肃酒泉玉门市支行，新疆巴
州分行、巴里坤支行等多家分支机构获评

推进绿色发展成绩突出单位 绿色金融工作先进集体 绿色金融示范行 绿色支行

等称号

湖南省分行荣获 2023 年湖南省
绿色金融劳动竞赛

先进集体

重庆市分行荣获 2023 年重庆市银行业
员工绿色金融知识专项竞赛

机构团体组织奖 二等奖



绿色信贷模式创新

推进模式创新，拓宽绿水青山转化金山银山路径。

- ◆ 农发基础设施基金投向绿色产业项目 257 个，投资金额 386.93 亿元，涉及风电光伏、水利、煤电绿色改造、抽水蓄能等领域，其中，为 70 个绿色产业项目提供配套贷款，金额达百亿，“投贷联动”助推绿色发展。
- ◆ 积极稳妥探索碳排放权、碳汇权益、用能权、排污权、林权等可量化交易的绿色低碳权益担保方式，以及生态环境导向的开发（EOD）、特定地域单元生态产品价值（VEP）等模式，形成了一批可复制、可推广的绿色信贷典型案例。



- 作为全国首例特定地域单元生态产品价值（VEP）收益权质押贷款项目，本行安徽分行“祁门祁红”茶产业链开发（一期）项目以祁门红茶核心产区优良的生态资源权益为质押，实现生态产品向资产价值的转换。

- 本行江苏分行大美阳山生态环境修复与农文旅融合开发EOD项目以生态环境治理与修复为导向，将“生态环境治理”和“产业开发”有效融合，实现产业收益反哺生态环境治理。



- 本行湖南分行发放首笔 2.55 亿元排污权质押贷款，采用“公司自有房产抵押 + 排污权贷后质押”的组合方式，以排污权“贷”动企业发展转型。同时，本行湖南省分行成功入围 2023 年湖南环境权益抵质押合作试点合作银行。

聚焦能源低碳转型

案例

本行青海分行审批贷款14亿元，支持大唐海南州兴海县大基地50万千瓦光伏建设项目。该项目依托海南州丰富的太阳能资源，拟开发交流侧装机容量500MW，直流侧装机容量625MW的光伏电站，配套储能75MW/300MWh。运行期20年平均发电量为116400.3万kWh，预计每年可节约标准煤35.56万吨，减少二氧化碳约96.9万吨，氮氧化物约208.4吨，二氧化硫约186.2吨，烟尘量约37.3吨，有助于改善能源结构、促进地区经济发展。



聚焦重要生态系统保护修复

案例

本行安徽分行审批贷款33亿元，支持马鞍山市向山地区生态环境综合治理EOD一期、二期项目。该项目通过“环境+产业”的融资模式，将生态环境治理与产业开发项目有机组合，一揽子解决生态环境整治路径、产业项目搭配模式、项目资金筹措方式以及项目整体价值实现等，将生态环境治理带来的经济价值内部化，实现绿水青山向金山银山转化的有益探索。



案例专栏

聚焦建设宜居宜业和美乡村

案例



为助力建设共同富裕示范区，本行浙江分行审批贷款 16 亿元，支持嵊州市绿色共富项目（长乐）。项目建设内容包括长乐镇生态环境提升改造工程、道路提升改造工程和乡村开发建设工程三个部分，生态种植约 6400 亩、低效林改造约 4205 亩、林间道路建设约 62 万平方米、道路提升改造工程约 102.16 万平方米，对促进长乐镇道路网络的完善、发展规模化经营和综合种植、提升农业生产效益等具有重要意义。



聚焦农业资源节约集约循环利用

案例

农业废弃物资源化利用是改善环境污染、发展循环经济、实现农业可持续发展的有效途径。本行山东分行审批贷款2.6亿元，支持乐陵市农村废弃物资源化利用项目(一期)。将秸秆以“收、储、用”的方式实现饲料化，剩余部分通过生物质能源站进行生物质发电，残渣制成生物质活性炭，实现废弃物资源化利用；并利用水肥一体化智能农业灌溉系统，实现“有机废水”变“作物液体肥”，提高农业废弃物资源化利用水平。



聚焦长江黄河等重要江河湖库污染防治

案例

舟曲县地处西秦岭岷、迭山系与青藏高原边缘，“一江两河（白龙江、拱坝河、博峪河）”贯穿其中，地形地貌复杂，自然灾害频发。本行甘肃分行审批贷款1.78亿元，支持甘南州舟曲县“一江两河”河道生态治理及综合开发利用项目。通过河道提防工程，将河道清淤物加工为建筑材料，并用于修建河堤、谷坊及固床河坝等，助推长江流域白龙江干流舟曲段生态保护和高质量发展。



聚焦国家级绿色改革发展试验区（试点区）

案例

宜春市袁州区立足“中国油茶之乡”的发展定位，努力把“袁州油茶”打造成促进全区乡村振兴的支柱产业、打通“两山”转换通道的示范产业。本行江西分行审批贷款5.06亿元，支持袁州油茶园提升改造一期项目，推动形成油茶规模化种植和规模化经营，充分发挥种植业的规模效应，助力袁州区现代农业发展。





低碳运营 节能降耗

本行深入贯彻党中央、国务院关于碳达峰碳中和决策部署，深入开展绿色低碳9大行动，强化5大能力建设。全面启动碳盘查项目，大力倡导绿色办公、加强绿色采购实施、落实绿色基建要求、积极推进绿色运营，推动全员践行绿色低碳、简约适度、文明健康的工作生活方式，稳步推进自身低碳运营建设。



科学量化全行碳排放

全面启动碳盘查项目，从“食堂消耗的天然气、液化石油气、醇基燃料”等直接排放，“电梯、办公设备、数据中心、公务用车等消耗的电力、热力”等间接排放以及“办公用纸、商务差旅、员工通勤产生的排放”等其他间接排放三个方面，对本行全系统 2000 余家分支机构开展碳排放量核算，为节能降碳夯基固本。着手搭建绿色运营数字化平台，建立常态化碳排放监测分析机制，挖掘碳减排潜力，为实现农发行自身绿色低碳运营提供支撑保障。

深入实施绿色低碳转型行动

绿色办公：

全面落实《中国农业发展银行 2022—2025 年办公数字化发展规划》，积极推行低碳化、无纸化办公方式。持续优化综合办公系统、全面推广企业邮箱系统，研发上线数字协同平台、电子签章系统，继续推广无纸化会议服务系统等，不断拓展办公信息系统集群，有力助推全行绿色运营。

低碳运营 方面

不断完善系统功能，以资源共享促进绿色低碳办公。2023 年，综合办公平台上线承诺书签署功能，替代原有员工须签署一式多份纸质承诺书的模式，全年累计签署保密、数据安全、正版软件等各类承诺书 15.4 万份；重构新综合办公平台“信息广场”功能模块，进一步优化共享资源，发布各类信息资料约 6 万页，全年文件点击率超 28 万次；主题教育期间，上线“调查研究”模块，全行累计上传调研报告 1483 份。上述活动估算共减少碳排放约 20 吨。

节约成本 方面

采用总行集中部署、统一维护的方式建设新版综合办公、企业邮箱等系统，对后台服务进行统一管理、统一维护，不再占用分支机构技术人员专职负责运维工作，有效降低运维成本，每年节约专职运维人员约 30-40 人；推进基础通用型系统建设，统筹全行级电子签章、知识库、协作文档、智能云盘功能开发，有效解决信息系统重复开发问题，累计压缩重复开发项目 10 余个，节约开发费用千万元。

提高效率 方面

强化集约协同的移动办公能力，坚持“农发智勤”对内唯一 APP 的定位，不断丰富系统功能。2023 年以来，集成人力资源、移动办贷、移动网点、高管驾驶舱等 9 个行内业务系统；加强系统刚性控制，开展 7 项系统流程和功能优化工作，有力提升办文办事办会质效。

丰富数字化办公使用场景

优化完善移动办公 APP “农发智勤”，不断提高全行移动化、电子化办公水平；全力推进数字协同平台建设，进一步满足内部员工对协作文档、视频会议、即时沟通、智能云盘等数字化办公工具的需要；全面推广企业邮箱系统，替代原有专用 U 盘，建立以邮箱为主的内外网文件传输方式。

持续优化综合办公系统

2023 年以来，综合办公系统上线新功能 20 余个，优化综合办公系统功能细节 100 余个，实现电子承诺书签署、制度库集中查询、调查研究全过程线上管理等。169 万余件电子公文、3.87 万份共享信息、2032 份调研报告在综合办公系统中完成流转、审批或发布，测算节约纸张约 1210 万张，减少碳排放约 153 吨；逐步实现无纸化用印，测算用印审批环节节约差旅费用约 1.2 亿元。

继续推广无纸化会议服务系统（农发智会）

通过无线局域网运行，实现封闭环境下的会议材料的在线更新和实时共享，满足降本增效、绿色办公、安全可靠的管理要求，极大地提升会议组织效率。继续推广无纸化会议服务系统，2023 年总行机关各类非涉密会议节约用纸约 141.78 万页。

绿色采购：

加强绿色采购实施，完善绿色采购标准，加大绿色低碳产品采购力度，将“纯电动”车列入“经营与业务保障用车选型目录”，推广应用新能源汽车。

绿色基建：

践行工程建设全过程绿色建造，将降低建筑能源消耗、执行绿色建筑标准等节能降耗要求贯穿 2023 年各级行基建项目，推进绿色基建。



案例

本行金融科技中心践行绿色低碳发展理念，执行节能环保产品优先采购制度、严格绿色施工管理、实施绿色服务等，为推进“双碳”作出积极贡献。



绿色招采

- 招采建设的设施设备项目前期需求提报均考虑选用节能环保产品，优先选择采购获得节能环保认证、符合绿色环保要求的产品和服务。
- 在项目合同所附产品清单中详细列明相关材料和工艺等绿色环保要求。
- 严格项目到货验收，要求中标单位提供绿色环保产品证明，产品在环保检测合格后方可投入使用。

绿色施工

- 认真落实防污减霾、环境治理的要求。
- 建立以项目经理为第一责任人的绿色施工管理机制，明确绿色施工工作要点，及时向施工人员传达并作宣传教育，确保绿色理念贯彻到位。
- 及时清运项目现场垃圾，做到“工完场清”，对产品包装等可回收垃圾组织集中回收。

绿色服务

- 在人员搬迁入驻前开展空气质量检测，对检测结果及时公示，加强通风换气并采购绿植等空气净化产品。
- 实施能源管理，监控能源使用情况并定期开展统计分析，设定节能考核评分指标。
- 加强园区绿化建设，强化专业化、精细化养护管理。
- 分三餐统计用餐人数，根据报餐情况供应餐食，践行“光盘行动”。

积极推进绿色运营

本行大力推进“更大范围、更高水平”的运营集约化工作，为全行服务“双碳”、推动“绿色银行”建设提供有力支持。

有序推进更大范围、更高水平的运营大集中，持续深化运营集约化改革成果运用。

- 实现全系统 2003 家对外营业机构全部采用“前台业务受理、后台集中处理”的标准化运营模式、执行“一个银行”的柜面服务标准，进一步扩大运营大集中“提质增效降本”的应用范围。
- 将小微智贷签约变更解约、信贷客户证件信息采集等同质同类操作性业务有序纳入集中运营范围，系统互联互通，资源共享复用，有效释放集中运营规模经济效应。
- 推进银企对账集中处理试点运行，随对账模式的调整，积极推广电子对账方式，进一步降低纸质对账业务量。

打通信息资源共享通道，提升对客交易系统综合服务效能和全行生产力水平。

- 不断完善优化柜面运营业务系统功能。新增大额存单业务、优化大额批量业务、客户印鉴管理等重点功能，不断提升集中运营服务质效。
- 加强行内重要业务管理系统间互联互通、数据共享，不断提升运营服务质效。
- 推动营业网点标准化智能化建设，上线智能重控、移动网点、自助柜台系统功能，提升运营作业装备水平。

全面升级企业网银系统等对客电子渠道，客户操作更便捷、功能更丰富。

- 优化账户管理、集团业务、资金归集、小微智贷等功能，为 17 万签约客户提供线上服务新体验。
- 银企直联客户数达 183 家，启动互联网接入模式试点，进一步丰富接入方式，降低接入费率和技术改造难度，有效提升接入效率，为集团客户在线金融服务提供有力抓手。

拓宽金融市场基础设施对接，夯实绿色金融服务基础。

- 成功投产上线数字人民币平台，实现接入模式、技术架构和支付模式“三创新”，满足“三农”及各类专项资金的数币流通需求。
- 成功接入上海票据交易所新一代票据业务系统，显著提高本行票据业务处理效率，提升票据风险防控能力，更好地服务开户企业及供应链上下游、小微企业融资，支持实体经济发展需要。

🌿 积极开展环保公益活动

与团中央青年志愿者协会联合开展全国大学生“乡村振兴”志愿服务项目，1000支志愿服务队伍深入100个乡镇一线，研学上百个本行支持的乡村振兴项目，开展志愿公益活动，并实地调研本行贷款支持的绿色项目，切实感受本行支持乡村振兴的成效；在甘肃临夏州东乡县、宁夏白芨滩分别启动本行青年林（甘肃站）和第二期“巾帼生态林”建设项目，栽植树木60余亩，以实际行动推进国土绿化；组织开展“弘扬雷锋精神 做新时代楷模”主题学雷锋志愿公益活动，全系统1348个团组织的13746名团员青年参与活动，活动时长达6000余小时，进一步彰显社会责任担当。



4月26日，中国农业发展银行青年林（甘肃站）建设项目在甘肃临夏州东乡县启动。本行党委委员、副行长徐一丁出席仪式，和青年一起参加植树活动。





本行青年志愿者在海拔超过 2000 米的黄土高原上，脚踏泥土、背朝蓝天，挥锹培土、扶苗踩实，积极参与植树造林。



山东省分行青年志愿者围绕绿化美化主题，在社区家属院、老旧小区组织开展学雷锋志愿服务义务清扫活动；前往湿地公园开展清扫垃圾，保护“母亲河”活动等。



大学生“乡村振兴”志愿服务队前往广西三江县支行信贷支持的国营牛浪坡林场，了解本行支持三江县林业资源开发情况以及助推县域绿色发展成果。



05



交流 合作 擦亮 品牌

2023年，本行加强多领域的交流与合作，宣传推广本行在推进绿色金融发展、服务生态文明建设等方面的成效，加强与国际金融组织以及同业在绿色金融领域的经验共享与交流。大力宣介本行绿色金融典型案例、打造“绿色银行”的实际举措和亮点，进一步提升“绿色银行”品牌知名度。积极开展绿色金融相关研究，统筹推进各项研究工作，充实绿色金融人才队伍，加大绿色金融培训力度，为打造“绿色银行”融智。



加强绿色金融交流与合作

行领导出席第十四届陆家嘴论坛，就“构建支持‘双碳’战略的绿色金融体系”主题发表演讲，彰显农业政策性银行服务“双碳”目标的决心和信心。承办亚太农协“绿色和气候金融赋能农业：可持续粮食体系关键驱动力”地区政策论坛，与近20个国家及国际机构分享本行绿色金融良好实践和有益经验。先后参加国际农发基金农业小组、世界自然基金会等多个国际金融组织召开绿色金融主题国际会议，与亚洲开发银行、法开署等开展绿色金融合作，推动本行与同业在绿色金融领域的经验共享与交流。



6月8日至9日，本行党委书记、董事长钱文挥赴上海出席第十四届陆家嘴论坛，就“构建支持‘双碳’战略的绿色金融体系”主题发表演讲。



9月5日，本行承办亚太农协“绿色和气候金融赋能农业：可持续粮食体系关键驱动力”地区政策论坛，本行党委书记、董事长钱文挥出席并致欢迎辞。



9月5日，本行承办亚太农协“绿色和气候金融赋能农业：可持续粮食体系关键驱动力”地区政策论坛，本行党委委员、执行董事、副行长孙兰生发表“以高质量金融服务 赋能粮食产业绿色发展”主题演讲，详细介绍本行支持粮食产业绿色发展的做法与经验。

加大绿色金融研究力度

积极开展绿色金融相关研究，行领导先后赴浙江、宁夏、重庆、江西等地实地调研，并结合多种调研形式，牵头开展农发行环境社会治理（ESG）体系框架调查研究，提出本行环境社会治理（ESG）建设的体系框架，为推动环境社会治理（ESG）在本行落实落地奠定基础。相关部门按计划、分步骤推进本行绿色金融研究方案落地，完成“双碳”目标下农发行投融资结构优化策略研究、农发行自身碳达峰碳中和规划研究等8个研究课题，加快推动农业政策性银行环境社会治理（ESG）评价指标体系、环境和气候风险计量以及绿色产业标准研究等，为打造“绿色银行”积极融智。



加大宣传力度

依托中央媒体及主要行业媒体主刊，大力宣传本行打造“绿色银行”的实际举措和亮点等，提升本行“绿色银行”品牌知名度。2023年以来，中央媒体及主要行业媒体主刊共发布本行绿色金融相关内容原创稿件26篇，本行总行微信公众号及网站共发布相关新闻宣传稿件43篇。在8月15日首个“全国生态日”，通过总行微信公众号发布系列专题报道，取得较好社会反响及宣传效果。



在8月15日首个“全国生态日”，本行微信公众号发布五篇专题系列报道，宣传近年来本行服务生态文明建设各方面的做法和成效。

加强绿色金融人才补充以及培训

充实绿色金融业务人员力量，在人才招聘中向绿色信贷等重点领域倾斜，不断强化绿色金融人才支撑。分级、分类、分层开展绿色金融培训，将“双碳”战略、绿色金融、本行“绿色银行”建设等纳入领导干部培训班培训课程；全系统各专业条线开展各类培训，解读绿色金融相关制度办法，讲解绿色信贷全流程管理操作要求及统计管理要求、碳排放核算方法及碳盘查数据收集等，进一步传导绿色低碳发展理念。

